



—  
**Reporte Anual 2018**





**Te estábamos esperando**



# Índice

6	Nuestra historia
8	Escencia, compromiso y convicción
10	Modelo de trabajo
12	Ejes estratégicos
16	Organigrama
17	Directorio
19	Nuestros programas
25	Regionalización
31	Actores + redes + incidencia
37	I+D
47	Desarrollo de fondos y alianzas
51	Fábrica FV
54	Cifras

# Nuestra historia

---

El padre Alberto Hurtado plantea la idea: "Crear un hogar para los que no tienen techo".

Obtiene su personalidad jurídica la Fundación de Viviendas Hogar de Cristo, liderada desde su origen por el sacerdote belga Josse Van der Rest SJ.

1944

1958

1966

1983

Inicio del Programa de Viviendas Hogar de Cristo, con la construcción de viviendas de emergencia.

La Fundación desarrolla el Programa Habitacional en la Región Metropolitana para la construcción de viviendas definitivas.

La Fundación, en adhesión a la beatificación del Padre Hurtado, implementa el programa Bolsón de Pobreza, entregando 7.620 viviendas de emergencia en campamentos de 11 regiones del país.

Fundación de Viviendas Hogar de Cristo cambia de nombre a Fundación Vivienda, renovando su compromiso con los más vulnerables y que aún no logran resolver su situación habitacional.

Fundación Vivienda cumple 50 años reafirmando su compromiso con los más vulnerables de nuestro país, con una actualización permanente de sus programas de atención e incidencia en políticas públicas.

1995

1997

2012

2014

2016

El programa Bolsón de Pobreza se fortalece con la incorporación de estudiantes universitarios para construir las viviendas de emergencia (iniciativa "2000 mediaguas para el 2000" que se convirtió en TECHO-Chile).

Nace el Área de Investigación, Desarrollo e Innovación de Fundación Vivienda, para generar espacios de reflexión e investigación respecto a las nuevas formas de habitar y las innovaciones en procesos de producción.



## Esencia, compromiso y convicción

Somos una organización sin fines de lucro y llevamos 52 años al servicio de las familias más vulnerables del país, aportando específicamente a resolver su problema habitacional y promover el habitar digno, entregando soluciones concretas que van desde la emergencia habitacional hasta la vivienda definitiva.



---

## Visión

“Una sociedad justa, sin pobreza ni exclusión, en donde a nadie le falte un techo donde vivir y formar un hogar cuyos valores humanos permanezcan intactos”.

## Misión

“Propiciar, mediante acciones directas o indirectas, incluidas las de investigación y desarrollo, la solución integral del problema habitacional o de vivienda que afecte a las personas, familias o grupos sociales que, por sus condiciones económicas insuficientes, están incapacitados para obtenerla”.

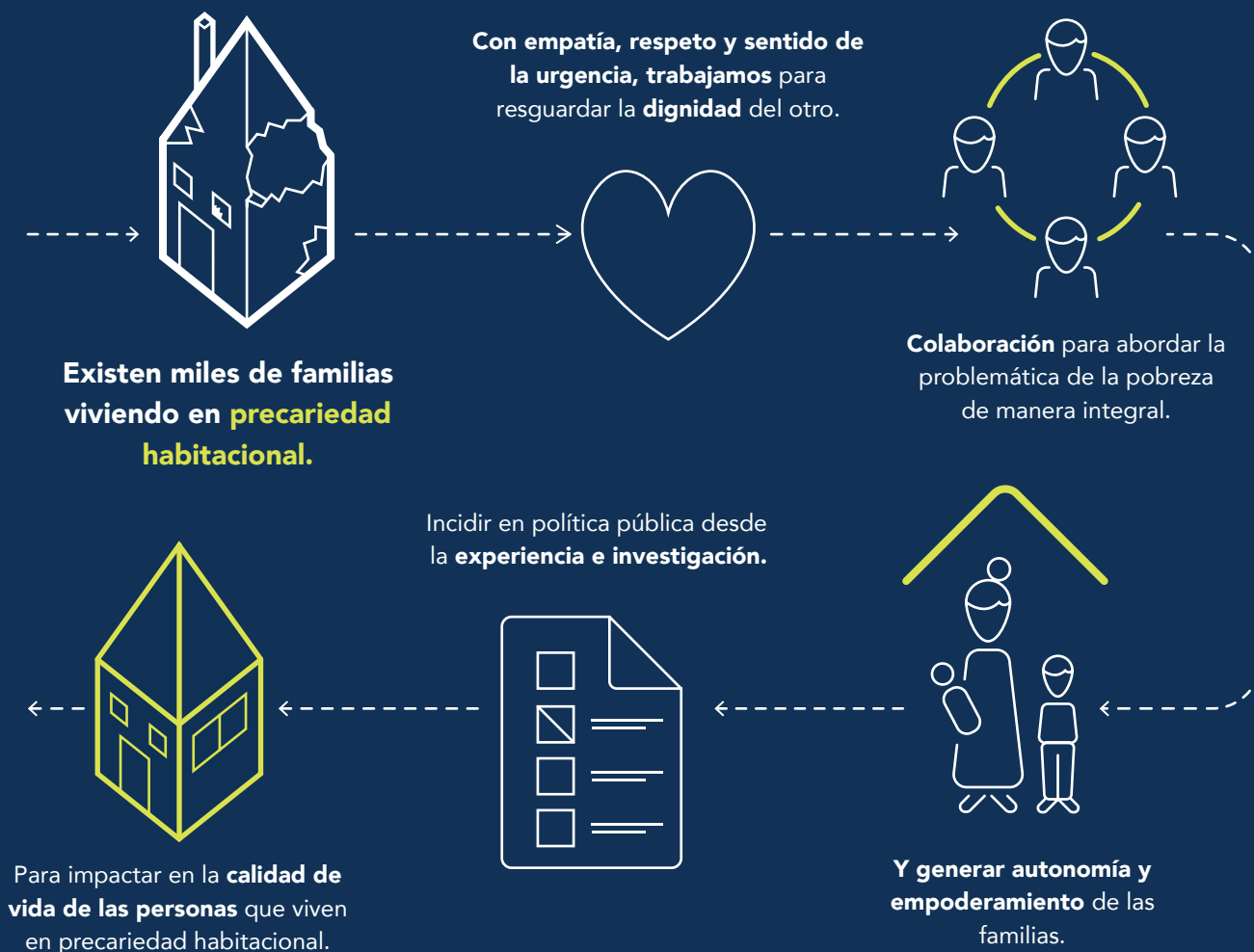
## Valores

- Justicia e Inclusión Social.
- Solidaridad y Compromiso.
- Sentido de urgencia.
- Excelencia.
- Transparencia.

## Principios de acción

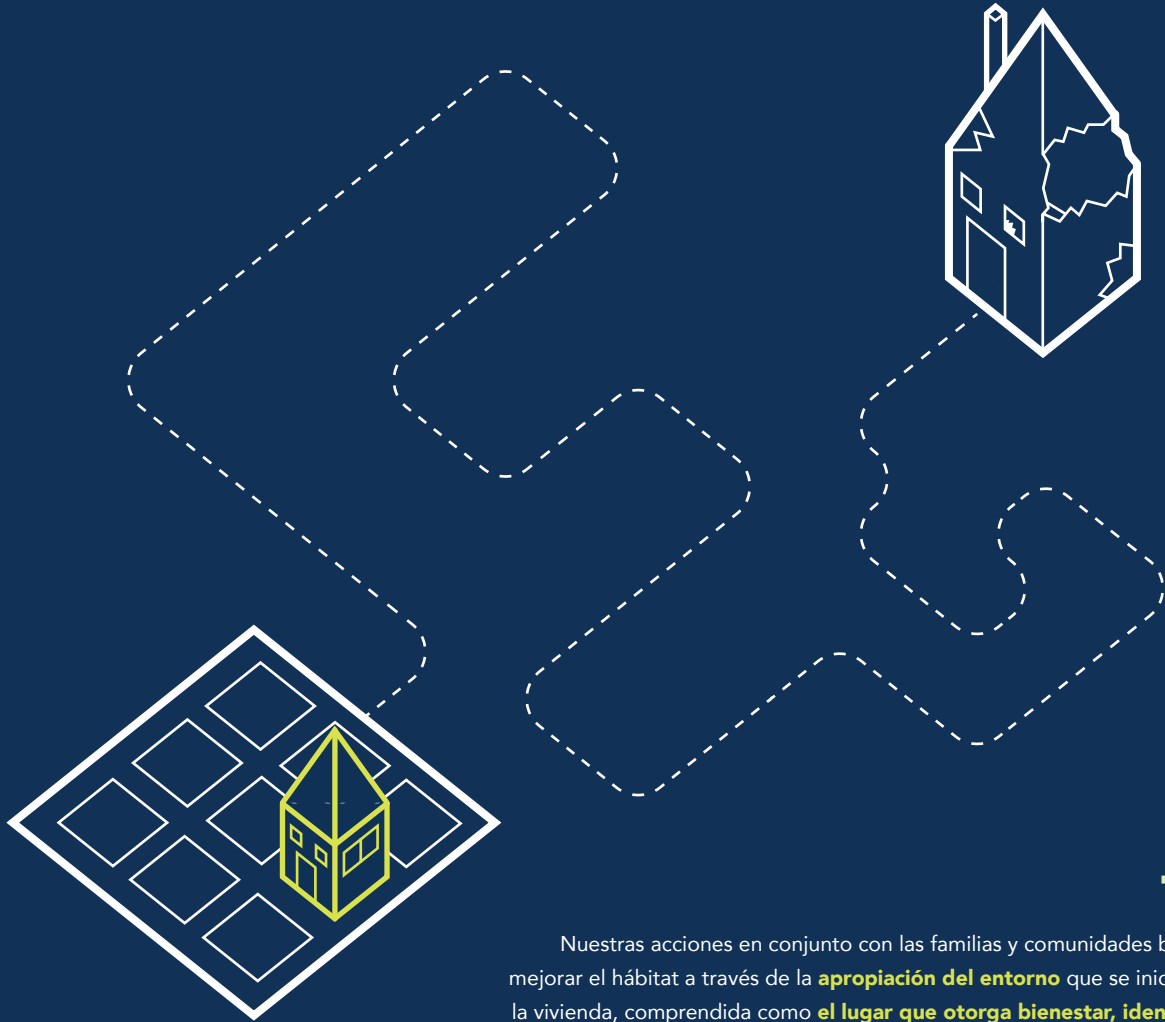
- Desarrollamos nuestra actividad en función de la necesidad de personas o grupos que preferentemente la requieran.
- Actuamos donde ni el Estado ni el Mercado llegan.
- Actuamos con una respuesta eficaz y un uso eficiente de los recursos.
- Buscamos influir con aportes concretos a políticas públicas.

# Modelo de trabajo



---

Del derecho a la **vivienda** al derecho a la **ciudad**



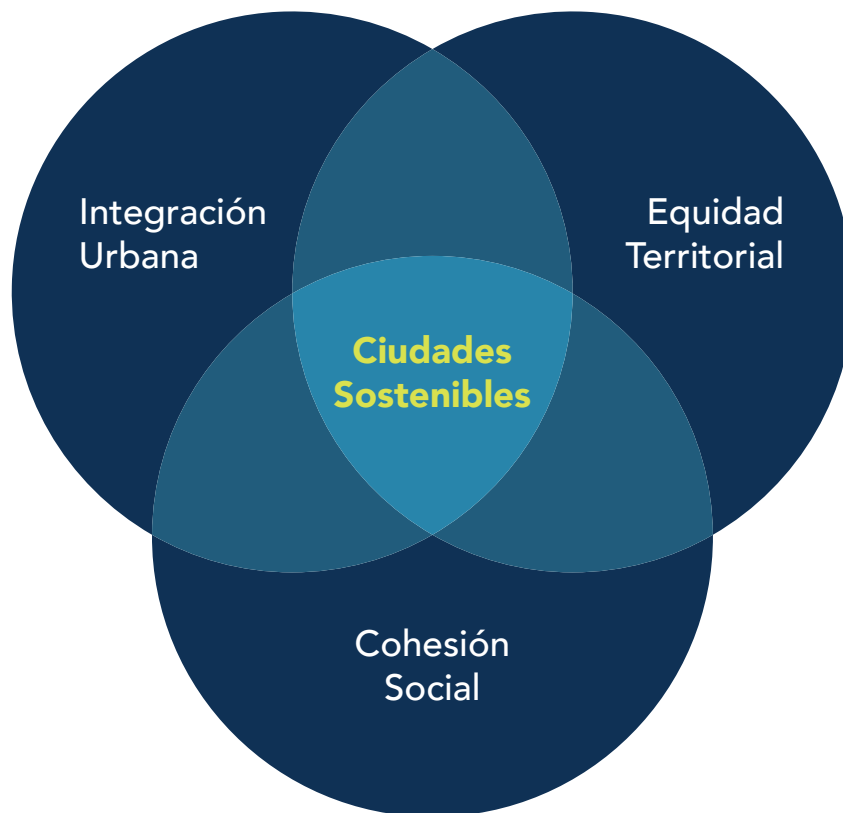
---

Nuestras acciones en conjunto con las familias y comunidades buscan mejorar el hábitat a través de la **apropiación del entorno** que se inicia con la vivienda, comprendida como **el lugar que otorga bienestar, identidad, acceso a servicios y participación**, más que como solamente un cobijo.

# Ejes estratégicos

---

Trabajamos por construir ciudades sostenibles, inclusivas y equitativas, a través de la promoción del acceso universal a una vivienda adecuada.



**Modelo de trabajo**

**¿Cómo trabajamos?**

Trabajo en conjunto  
Desarrollo de proyectos  
Vivienda

El primer paso siempre es establecer un vínculo de confianza y comunicación con la comunidad. Esto se logra a través de reuniones, talleres y actividades que permitan conocer las necesidades y expectativas de los habitantes. Una vez establecido este vínculo, se procede a la elaboración de un plan de trabajo conjunto, donde se definen los objetivos, las actividades y los recursos necesarios para su ejecución. Este plan se revisa y actualiza periódicamente, asegurando que se mantenga alineado con las necesidades de la comunidad. Finalmente, se ejecutan las actividades planificadas, dando lugar a la construcción de viviendas y otros proyectos que mejoran las condiciones de vida de los habitantes.

El primer paso siempre es establecer un vínculo de confianza y comunicación con la comunidad. Esto se logra a través de reuniones, talleres y actividades que permitan conocer las necesidades y expectativas de los habitantes. Una vez establecido este vínculo, se procede a la elaboración de un plan de trabajo conjunto, donde se definen los objetivos, las actividades y los recursos necesarios para su ejecución. Este plan se revisa y actualiza periódicamente, asegurando que se mantenga alineado con las necesidades de la comunidad. Finalmente, se ejecutan las actividades planificadas, dando lugar a la construcción de viviendas y otros proyectos que mejoran las condiciones de vida de los habitantes.

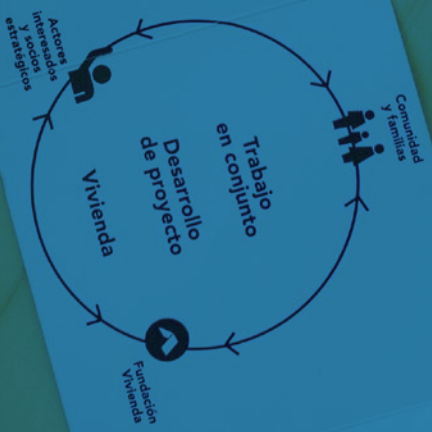
El primer paso siempre es establecer un vínculo de confianza y comunicación con la comunidad. Esto se logra a través de reuniones, talleres y actividades que permitan conocer las necesidades y expectativas de los habitantes. Una vez establecido este vínculo, se procede a la elaboración de un plan de trabajo conjunto, donde se definen los objetivos, las actividades y los recursos necesarios para su ejecución. Este plan se revisa y actualiza periódicamente, asegurando que se mantenga alineado con las necesidades de la comunidad. Finalmente, se ejecutan las actividades planificadas, dando lugar a la construcción de viviendas y otros proyectos que mejoran las condiciones de vida de los habitantes.

FUNDACIÓN  
VIVIENDA



### Modelo de trabajo

Nuestro trabajo está constituido por dos líneas de acción: Atender a familias que estén en una situación de vulnerabilidad habitacional (incluye un plan de apoyo familiar para aquellas familias que reciben una donación de vivienda) y apoyar a las familias que viven en viviendas con problemas de mantenimiento.



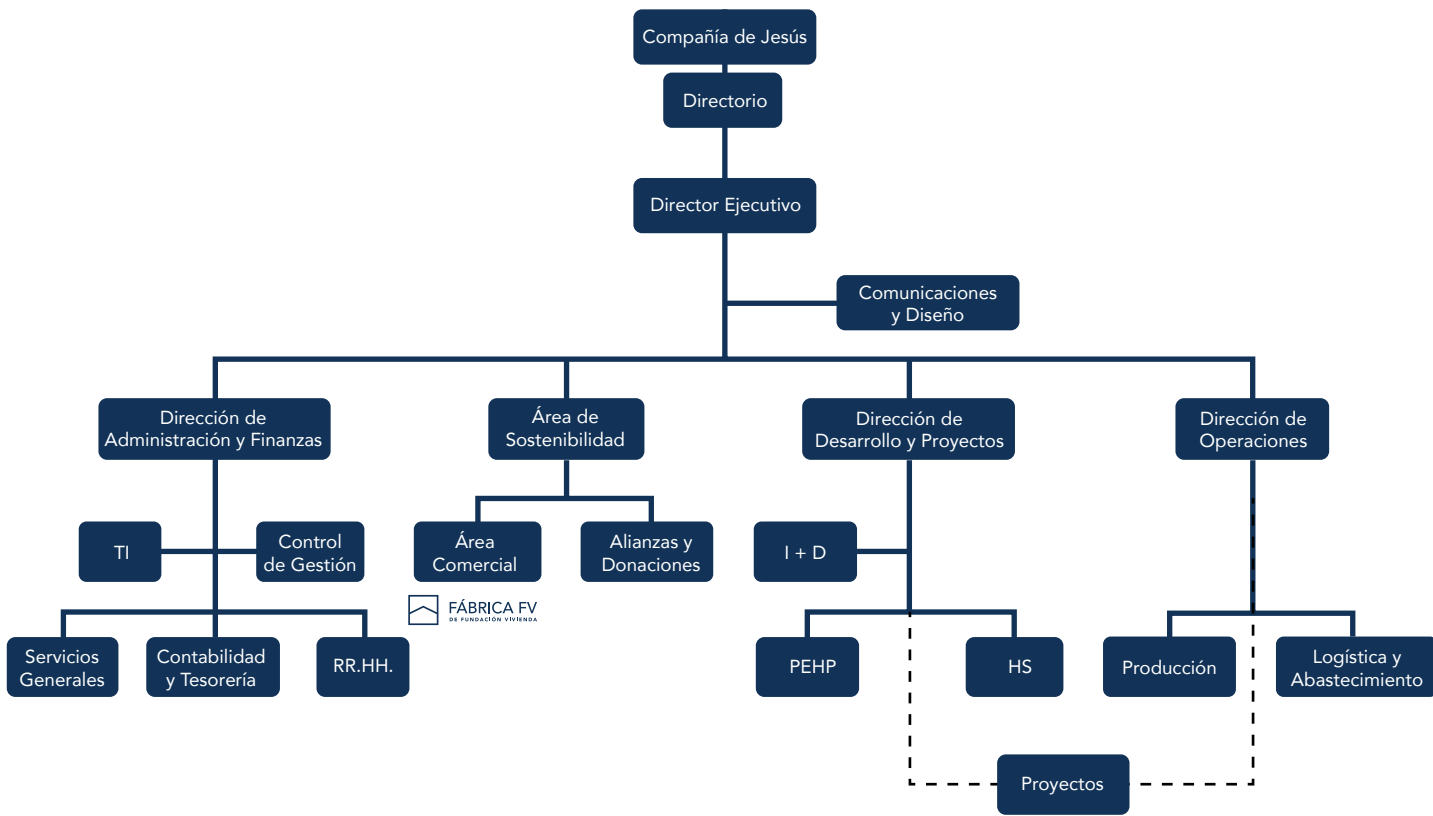
# Los que conforman FV



En Fundación Vivienda tenemos a las personas y sus familias en el centro de nuestra acción. Nuestros colaboradores trabajan haciendo honor a ese sello, entregando lo mejor de sí para poder avanzar en el camino hacia un vivir en dignidad.



# Organigrama



# Directorio

---

Fundación Vivienda está presidida por un Directorio integrado por siete personas y que se encuentra vigente desde el mes de marzo del año 2016. Todos sus miembros son voluntarios de la Institución, es decir, colaboran en forma desinteresada sin recibir salario u honorario alguno. Su tarea es velar por el cumplimiento

de la misión y de los objetivos de la Fundación descritos en sus estatutos. El Directorio sesiona en forma ordinaria una vez al mes. Durante el año 2018, se integraron dos miembros al Directorio, y en junio nuestro capellán, Nemo Castelli SJ, cesó en sus funciones, asumiendo Mario Inzulza SJ en su lugar:

**Presidente:**

José Manuel Mena V.

**Vicepresidente:**

Alejandra Cetty D.

**Secretario:**

Martín Hurtado C.

**Tesorero:**

Martín Santa María

**Director:**

Kenzo Asahi

**Capellán:**

Mario Inzulza S.J.



# Nuestros programas

---

Nos enfocamos en responder a la precariedad habitacional que sufren muchas familias en forma eficiente y eficaz a través de la entrega de soluciones transitorias, lo que le da a la familia un lugar privado, digno y protegido, generando un sentimiento de propiedad que se transforma en el primer paso para una vida digna. Del mismo modo, la atención personalizada permite que se pueda entregar una asesoría directa a las personas que necesiten una guía para postular a algún programa de vivienda definitiva del Estado.



## Programa de Emergencia Habitacional (PEH)

El programa de Emergencia Habitacional, atiende a familias que se encuentran en situación de urgencia y/o precariedad socio-habitacional de familias, grupos o comunidades que por sus condiciones socioeconómicas no pueden resolver la situación por sus propios medios.

## Metodología

Por medio de una evaluación y en función de la realidad socioeconómica y vulnerabilidad de la persona, las profesionales del Programa de Emergencia Habitacional realizan la asignación de una solución de emergencia, la que es financiada a través de un sistema solidario: la persona beneficiada realiza un aporte, el cual se completa con una donación de la Fundación Vivienda. El aporte de las personas se define de acuerdo a sus posibilidades y en concordancia con el resultado de su evaluación. En otros casos, existe un aporte de municipio u otra entidad que colabora con el financiamiento.

## PEH en números (2018)

Familias  
atendidas

# 1.141

familias que viven en situación de precariedad habitacional.

Familias  
beneficiadas

# 710

familias recibieron una solución de emergencia.

Plan de Apoyo  
Familiar

**3 familias** ingresaron al Plan de Apoyo Familiar, recibiendo un acompañamiento durante 8 meses para resolver diversas situaciones de vulnerabilidad.

Municipios en  
convenio

**12 municipios** están con convenio con nuestro Programa de Emergencia. **4 Municipios** aportan valor convenio, **16** aportan cualquier valor, 5 aportan y además contamos con **5 Gobernaciones que hacen aportes.**

## Línea Comunitaria

La Línea Comunitaria tiene como objetivo desarrollar acciones que permitan superar condiciones de precariedad del hábitat de comunidades y familias de sectores vulnerables, que posean barreras de acceso a la vivienda definitiva, mediante estrategias de cohesión social. Este trabajo se realiza en conjunto con las familias participantes, los dirigentes y organizaciones del sector.

## Metodología

Los proyectos de la Línea Comunitaria consideran los siguientes elementos: participación activa de los beneficiarios directos y vecinos aledaños, trabajo articulado por lo menos con la municipalidad e idealmente con otras fundaciones e instituciones, la obtención de una vivienda modular bajo la línea de precariedad habitacional (con diseño participativo y producida por Fundación Vivienda) para cada familia beneficiaria directa y autogestión de recursos.

**Durante el 2018**, 10 familias de la comuna de La Granja comenzaron su trabajo comunitario en el proyecto “Desde las raíces de Joao Goulart: Juntos al progreso del mañana”. Tras la firma del acta de compromiso, estas diez familias han avanzado en el diagnóstico participativo de su barrio y en actividades de autogestión y bingo, para alcanzar el financiamiento de sus viviendas nuevas.

El proyecto “Unión para el Progreso: Los Álamos + Santa Raquel” logró un importante aliado: la empresa Carlos Herrera, máster en acero y más, cuya participación económica y voluntariado fue vital para alcanzar el cierre del proyecto. Durante los meses de octubre y noviembre se realizaron los trabajos de desarme y armado de las siete nuevas viviendas, alcanzando el objetivo del proyecto iniciado en 2017.

## Línea Comunitaria en números (2018)

2 Proyectos en ejecución	17 Familias participantes	2 Convenios	Viviendas entregadas	Recursos reunidos
uno en la comuna de La Florida (villas Los Álamos y Santa Raquel) y otro en La Granja (población Joao Goulart).	(7 en proyecto “Unión para el progreso: Los Álamos + Santa Raquel” y 10 en proyecto “Desde las raíces de Joao Goulart: Juntos al progreso del mañana”).	(1 con Carlos Herrera, para el proyecto Los Álamos + Santa Raquel, y 1 con Municipalidad de La Granja para proyecto Joao Goulart)	7 del proyecto Los Álamos + Santa Raquel.	<b>\$3.144.000</b> Autogestión <b>\$15.821.140</b> Aporte privados (“Unión para el progreso: Los Álamos + Santa Raquel”)



## Programa de Habitabilidad Permanente

El Programa de Habitabilidad Permanente de Fundación Vivienda tiene como objetivo lograr que las familias, o grupos sociales, puedan concretar una solución definitiva y sustentable que les permita desarrollar una vida digna y con esperanza de un futuro más próspero.

**Durante el año 2018** trabajamos el piloto del proyecto de densificación de la comuna de La Granja, pero no pudimos seguir avanzando por algunas trabas legales de las familias. Sin embargo, se logró diseñar una solución habitacional para densificación predial, para construir 1 ó 2 viviendas más en un sitio donde ya existe una vivienda definitiva.

## Metodología

La Fundación está constituida como Entidad Patrocinante (encargada de la gestión, diseño y obtención de subsidios) y actúa asesorando y acompañando a las familias y grupos de familias en el desarrollo y postulación de proyectos que pueden ser presentados al Ministerio de Vivienda y Urbanismo para la obtención del subsidio habitacional y posterior construcción de la vivienda definitiva.

## PHS en números (2018)

# 1983

fue el año en el que Fundación Vivienda comenzó con su programa de construcción de viviendas definitivas

# 1.562

en más de 30 años de actividad

# 31 comunas

ubicadas en su mayoría en la Región Metropolitana.

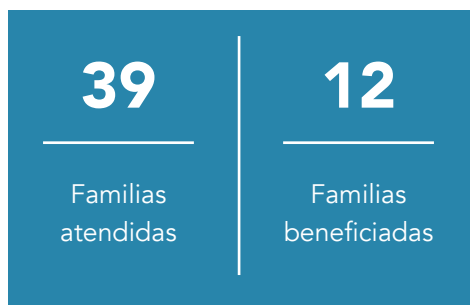


# Regionalización



En 2018 se inició el proceso de regionalización hacia Valparaíso, con el fin de aumentar la participación y el acceso de la población al proceso de mejora habitacional, reconociendo que existen miles de familias que viven en permanente situación de pobreza y vulnerabilidad habitacional, siendo necesario conocer en forma directa el problema que los afecta.

## PEH Valparaíso en números (2018)



Cuando se empezó a evaluar la posibilidad de ampliar el trabajo de la Fundación Vivienda hacia otras zonas del país, al ser Valparaíso una de las regiones con mayores índices de pobreza y precariedad habitacional del país, sumado a la cercanía geográfica con Santiago, fue el primero en concretarse. En diciembre de 2017 se realizó un estudio de diagnóstico territorial

sobre déficit habitacional en la región de Valparaíso a partir de algunos indicadores a nivel de manzana censal, lo que permitió identificar áreas de mayor concentración de precariedad habitacional. Con estos datos, en febrero de 2018, se hizo una observación en terreno para complementar el diagnóstico y delimitar potenciales áreas de trabajo para la Fundación en la comuna de Valparaíso.

Como complemento, se sostuvieron encuentros con otras instituciones de la sociedad civil, pertenecientes a la Comunidad de Organizaciones Solidarias, y también con organismos locales, como la ONG Reñaca + Alto, con la cual, en abril de 2018 se trabaja en conjunto para entregar una solución habitacional a una familia del sector.

En el intento de implementar el Programa de Emergencia Habitacional (PEH) en Valparaíso

---

comenzamos a relacionarnos con la Escuela Reino de Suecia, del sector Playa Ancha, uno de los más críticos de la comuna. Se optó por generar una inserción territorial a través de la Escuela, que actuó como agente focalizador para la selección de familias con las que trabajaría la Fundación. Fue así como se llegó a una lista de 20 niños/as que se ajustaban al criterio establecido por los profesionales de la Fundación Vivienda, la que fue reducida a 14 casos.

Con esta selección de familias se dio inicio a la etapa de diagnóstico en terreno a través de visitas domiciliarias, donde se caracterizó a cada una y se evaluó la factibilidad técnica para instalar una vivienda de emergencia. De este trabajo se concluyó que existen características propias de la habitabilidad en Valparaíso, con alta informalidad en la tenencia de sitios y también carencia de

servicios básicos, así como dificultades propias del terreno.

Para el financiamiento de este trabajo, se realizaron las siguientes gestiones: 4 familias postularon al fondo ORASMI del Ministerio del Interior, la empresa constructora ICF donó fondos para una de las viviendas, así como Farmacia Doctor Simi y Universidad Finis Terrae (UFT). Farmacia Doctor Simi colaboró con el auspicio de una fiesta en la Escuela Reino de Suecia, en el marco del mes de la infancia.

De este modo fue posible concretar la construcción de 7 viviendas, utilizando el modelo de Fundación Vivienda con cambios pertinentes al sitio donde se emplazarían. En las construcciones se contó con el respaldo de la empresa ICF y voluntarios de las universidades Finis Terrae y Bernardo

---

O'Higgins, así como de la Fundación Must. Para proyectar el trabajo realizado y la inserción de Fundación Vivienda en la comuna, en octubre de 2018 se realizó una primera reunión con la Corporación Municipal de Valparaíso (CORMUVAL), donde se planteó un potencial proyecto de mayor alcance que uniera la cuestión educacional con la habitacional, a partir de la experiencia con la Escuela Reino de Suecia, escalada en otros establecimientos de la comuna. Así se presenta la propuesta piloto "Un nuevo hogar para aprender y vivir".

Las escuelas se seleccionaron a partir del análisis realizado por Fundación Vivienda, en cuanto al déficit habitacional y el porcentaje de matrícula de Subvención Escolar Preferencial (SEP), y también luego del aporte de CORMUVAL respecto a los sectores prioritarios dentro del Plan

Anual de Educación Municipal. Fueron 4 establecimientos educacionales los que se incorporarían al proyecto: Jorge Alessandri (San Roque), San Judas Tadeo (San Juan de Dios), Diego Portales (Playa Ancha), Joaquín Edwards Bello (Rodelillo), los que se sumarían a la Escuela Reino de Suecia.

El año 2018 cierra con las gestiones de firma de convenio con DIDECO de la Municipalidad de Valparaíso y con un Diálogo Ciudadano en el que se presenta información diagnóstica a partir de datos CASEN y Censo 2017, e información SEP, al que asisten representantes de CORMUVAL, DIDECO, Techo-Chile, Junto al Barrio y directores de las escuelas seleccionadas.









# Actores + redes + incidencia



Nos relacionamos con el entorno y otras personas y organizaciones, realizando acciones conjuntas que permiten avanzar en dar cumplimiento a nuestra misión, generando sinergia y aportes en distintas áreas, valorando la diversidad

---

A comienzos del 2018 lanzamos la campaña “Banners de hacinamiento”, a través de la cual buscamos visibilizar la situación en la que viven miles de familias en nuestro país usando como medio los espacios más pequeños de internet. Esta campaña nos permitió mostrar una realidad invisible y urgente de resolver, además de difundir las propuestas recogidas en el documento “Un Lugar en la Ciudad”, mediante notas de prensa y entrevistas radiales. Pudimos presentar un caso en el matinal “Bienvenidos” y participar como voceros en un reportaje de T13 “Allegados: el campamento invisible”.

En el mes de abril, y durante todo un fin de semana, cien voluntarios de las carreras de Ingeniería e Ingeniería Comercial de la P. Universidad Católica de Chile participaron en el Proyecto Allegados construyendo viviendas básicas a familias que fueron beneficiadas por

nuestro Programa de Emergencia. Fue una actividad formativa y de mucho esfuerzo, que se concretó en un aporte real a 9 familias que ahora tienen un espacio digno que habitar.

Fuimos invitados a exponer a distintas instancias académicas y de la sociedad civil: “Co-residencia y arrendamiento: mecanismos alternativos de acceso a la vivienda”, de la FAU; “El valor del suelo como reflejo y reproductor de la desigualdad”, de la Universidad Alberto Hurtado; “¿Cómo recuperar inversión pública para generar bien común?”, del Centro de Políticas Públicas UC, “Ciudad integrada: un reto para la política habitacional”, en Base Pública; “Miradas de bienestar”, de la COS Valparaíso; y “Unir la ciudad”, del MINVU. En estas instancias presentamos los datos que hemos ido recogiendo en nuestro trabajo de investigación y también las propuestas que

Hace dos décadas se necesitaban 497.012 viviendas:

# Aumento de allegados provoca que Chile retroceda 20 años en déficit habitacional

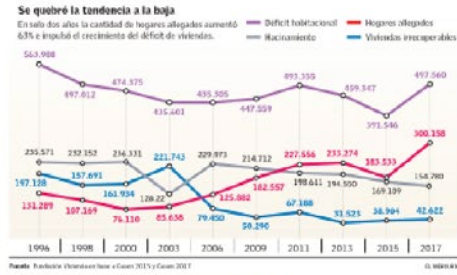
La encuesta Casen 2017 arrojó que faltan casi 500 mil inmuebles, cifra muy superior a los 393 mil que había arrojado el censo dado a conocer hace dos meses. Los ministerios de Vivienda y de Desarrollo Social analizan las diferencias.

**DEFICIT HABITACIONAL**

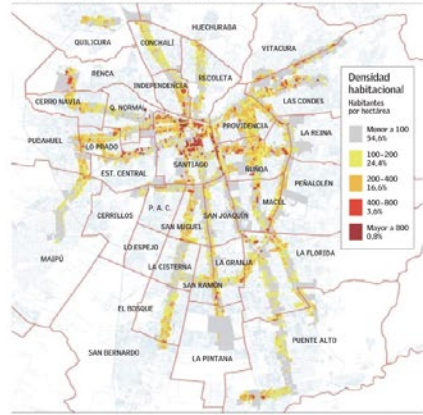
El déficit habitacional en Chile alcanza un total de 497.060 viviendas. Esa cantidad quiere la tendencia a la baja, que se observaba en las últimas décadas, para ser superior al requerimiento de inmuebles que había en 1996, de 497.012.

Aquí lo demostró un análisis de la Fundación Vivienda a los resultados de la encuesta Casen 2017, en el que se aplicó la misma metodología que usa el Ministerio de Desarrollo Social para esta materia, con cifras también corroboradas por el Ministerio de Vivienda y Urbanismo (MvU).

El aumento del déficit se explica, principalmente, porque el alojamiento creció 4% en dos años (comparados con la Casen 2015). Llegó a 300.138 viviendas.



Predominan zonas con casas y edificios de pocos residentes







Seminario "Un lugar en la ciudad, ¿para quién?" de Fundación Vivienda



Seminario "Unir la Ciudad" del MINVU

---

tenemos a partir de eso.

También estuvimos presentes en ferias y exposiciones, tales como la Semana de la Madera (GAM); Feria Solidaria Metro, donde presentamos el estudio “Metro: su extensión y las grandes oportunidades”; y la Feria COMAD, que se realizó en la región del Biobío.

Un hito dentro de las acciones de incidencia estuvo en nuestra participación en la sesión de la Comisión de Vivienda de la Cámara de Diputados presentando “El valor del suelo como reflejo y reproductor de la desigualdad” a propósito del proyecto de ley que reserva 30% para viviendas sociales. Respondimos a la invitación del diputado Gonzalo Winter a participar en la discusión de un proyecto de ley que promueve la integración y que todos tengan un lugar en la ciudad.

También destacamos la invitación a participar en la Mesa de Campamentos y Hacinamiento de Compromiso País, iniciativa del gobierno que a través de un trabajo articulado entre actores del mundo privado, académico y la sociedad civil, busca realizar propuestas concretas que contribuyan a la superación de la pobreza, que afecta al 20% de la población en cualquiera de sus dimensiones. Este grupo de trabajo es liderado por el ministro Cristián Mönckeberg, y participan nuestro director ejecutivo, Felipe Arteaga; el director ejecutivo de TECHO, Sebastián Bowen, el empresario Sandro Solari y el académico de la UAI, Luis Valenzuela.

En el mes de octubre, más de cien personas asistieron a nuestro Seminario “Un lugar en la ciudad, ¿para quién? Desafíos para una nueva política urbano-habitacional al 2030”, que realizamos en la Universidad Alberto

---

Hurtado. En él participaron como expositores el subsecretario de Vivienda, Guillermo Rolando; la decana de la facultad de Ciencias Sociales de la Universidad Alberto Hurtado, Paulette Landon; la vocera del movimiento de pobladores Ukamau, Doris González; el gerente de estudios de la CChC, Javier Hurtado; y el alcalde de Recoleta, Daniel Jadue. Todos respondieron desde su perspectiva cuál era el camino a seguir para resolver la carencia de viviendas y la falta de acceso a la ciudad, cuyo diagnóstico fue presentado por nuestro director ejecutivo.

Firmamos convenios con C&E, la Fundación Must y la Escuela de Agronomía de la UC, recibimos la visita de estudiantes MBA University College Dublin y participamos en el lanzamiento de libro ONEMI Mesa Habitabilidad Transitoria en Desastres en Chile Experiencia 2014-2017.







Campaña "Banners de Hacinamiento" (2018)





# Metro, su extensión y las grandes oportunidades

¿Cómo reducir el déficit habitacional e impulsar la regeneración  
y consolidación de barrios cercanos a la red de transporte subterránea?

Área I+D+i

Publicación N°02 | Fundación Vivienda, 2018.

Publicación "Metro, su extensión y las grandes oportunidades" (2018)



# I+D



Generamos reflexión, investigación e incidencia respecto de los procesos de producción social de hábitat, las nuevas formas de habitar de la población vulnerable y la innovación tipológica de la vivienda de interés social, como elementos claves para la construcción de ciudades integradas y menos desiguales

---

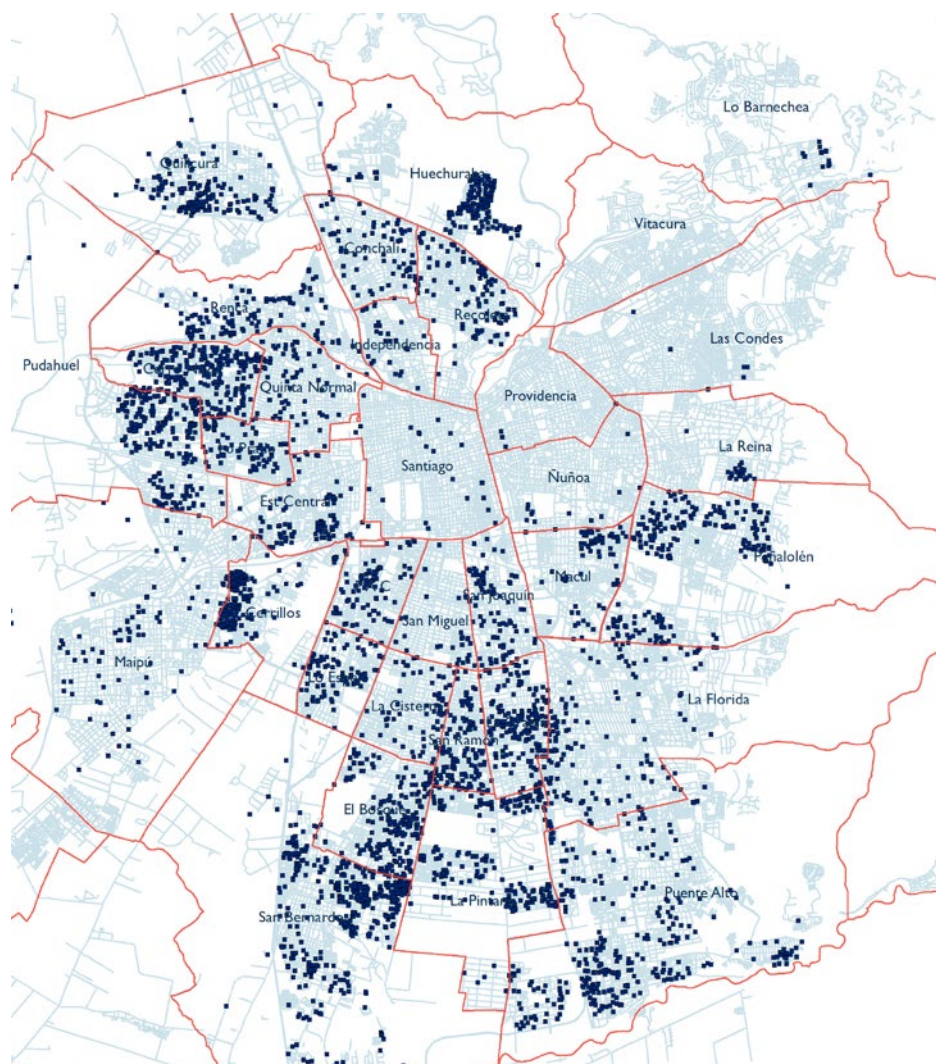
El Área de Investigación, Desarrollo e Innovación (I+D+i) nació en septiembre de 2014 para responder a la creciente necesidad de espacios de reflexión e investigación respecto de los procesos de producción social de hábitat, las nuevas formas de habitar de la población vulnerable y la innovación tipológica de la vivienda de interés social, como elementos claves para la construcción de ciudades integradas y menos desiguales. Los objetivos son tener impacto en la discusión y diseño de políticas públicas, así como relevar los procesos alternativos a los propuestos por el Estado y el mercado.

Durante el año 2018, pudimos publicar distintos estudios y propuestas, considerando la información nueva disponible tanto en el Censo 2017 como la Encuesta CASEN. En el marco de nuestra campaña “Banners de Hacinamiento” publicamos el estudio

“Un lugar en la ciudad: 6 propuestas de acceso a la vivienda y construcción de ciudades equitativas e inclusivas para familias allegadas”, en el cual presentamos nuestras propuestas para favorecer el acceso a la vivienda y la construcción de ciudades equitativas e inclusivas para familias allegadas. Este documento tuvo difusión en prensa, a través de notas periodísticas en diario y entrevistas radiales.

A raíz del anuncio presidencial de la extensión de la red de Metro, con tres nuevas líneas, realizamos el estudio “Metro: su extensión y las grandes oportunidades”. En esta investigación cruzamos las proyecciones de las nuevas líneas de Metro con nuestras bases de datos del total de hogares por manzanas (Censo 2012) y el déficit habitacional cuantitativo (Encuesta CASEN 2015 y Censo 2012), identificando tanto





### Localización de familias atendidas por Fundación Vivienda (2013 - 2017)

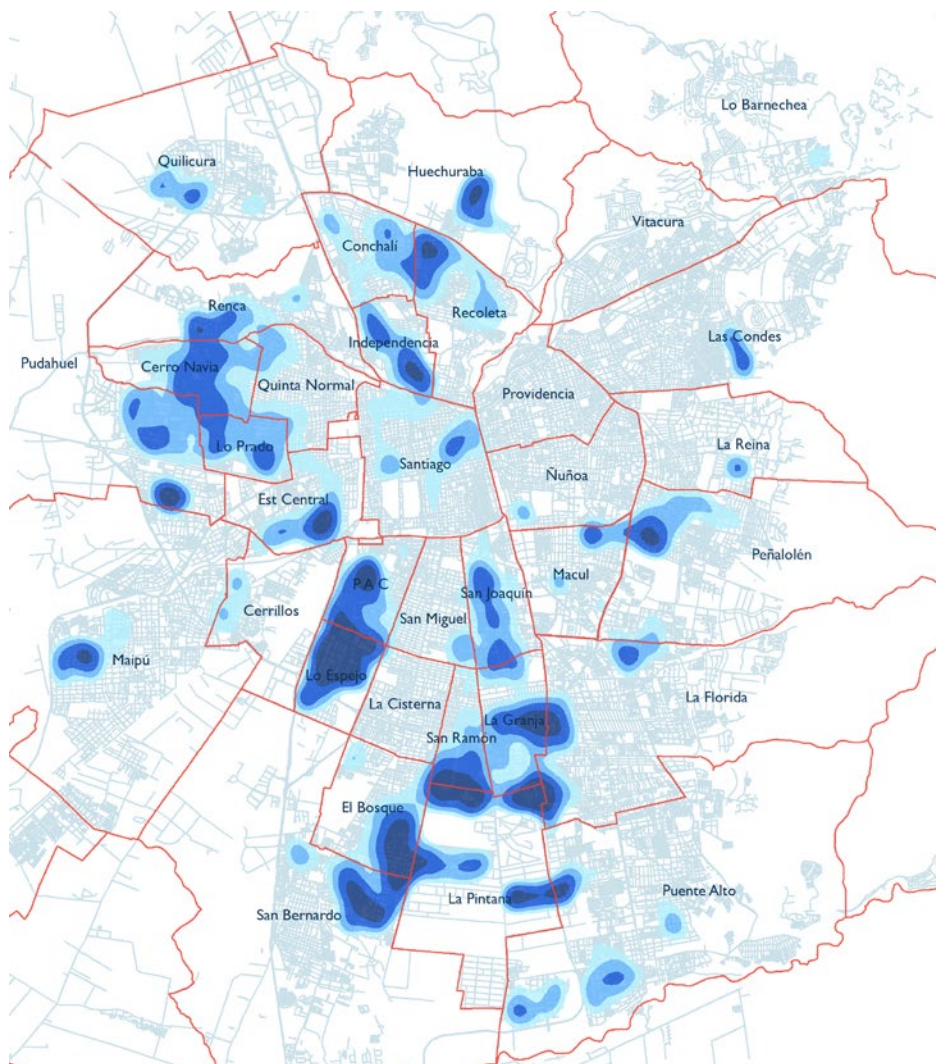
Familias atendidas por Programa de Emergencia Habitacional

Límites comunales

Principales redes viales

Fuente:  
Fundación Vivienda, 2013 - 2017.

Autor: Juan Correa, Geógrafo.



### Déficit habitacional cuantitativo

### Área Metropolitana de Santiago

Déficit habitacional niveles de concentración

Bajo 

Medio 

Alto 

Muy alto 

Limites comunales 

Principales redes viales 

Nota:

Se entiende por déficit habitacional cuantitativo el total de viviendas necesarias para dar alojamiento a hogares allegados, núcleos secundarios hacinados y para reemplazar viviendas irrecuperables.

Fuentes:  
Fundación Vivienda, 2017.  
Ministerio de Desarrollo Social, 2015  
Instituto Nacional de Estadísticas, 2012

Autor: Juan Correa, Geógrafo.



---

los hogares beneficiados como las familias que actualmente carecen de una vivienda en Santiago, las que en su mayoría viven allegadas. Para ello identificamos todas las familias que viven a menos de 800 metros tanto de las líneas de Metro existentes como proyectadas. Estos datos fueron difundidos en notas periodísticas en diario y radio, además de la Feria Solidaria de Metro en agosto de 2018.

La publicación de los resultados del Censo 2017 y la Encuesta CASEN 2017 nos dieron la oportunidad de analizar esos datos bajo la perspectiva del déficit habitacional cuantitativo y sus implicancias, lo que dio origen a dos informes: "Déficit habitacional cuantitativo: Censo 2017" e "Informe Déficit Habitacional CASEN 2017", con cobertura mediática tanto en prensa escrita como en televisión y radio. También presentamos

estos datos en nuestro Seminario Institucional (octubre 2018).

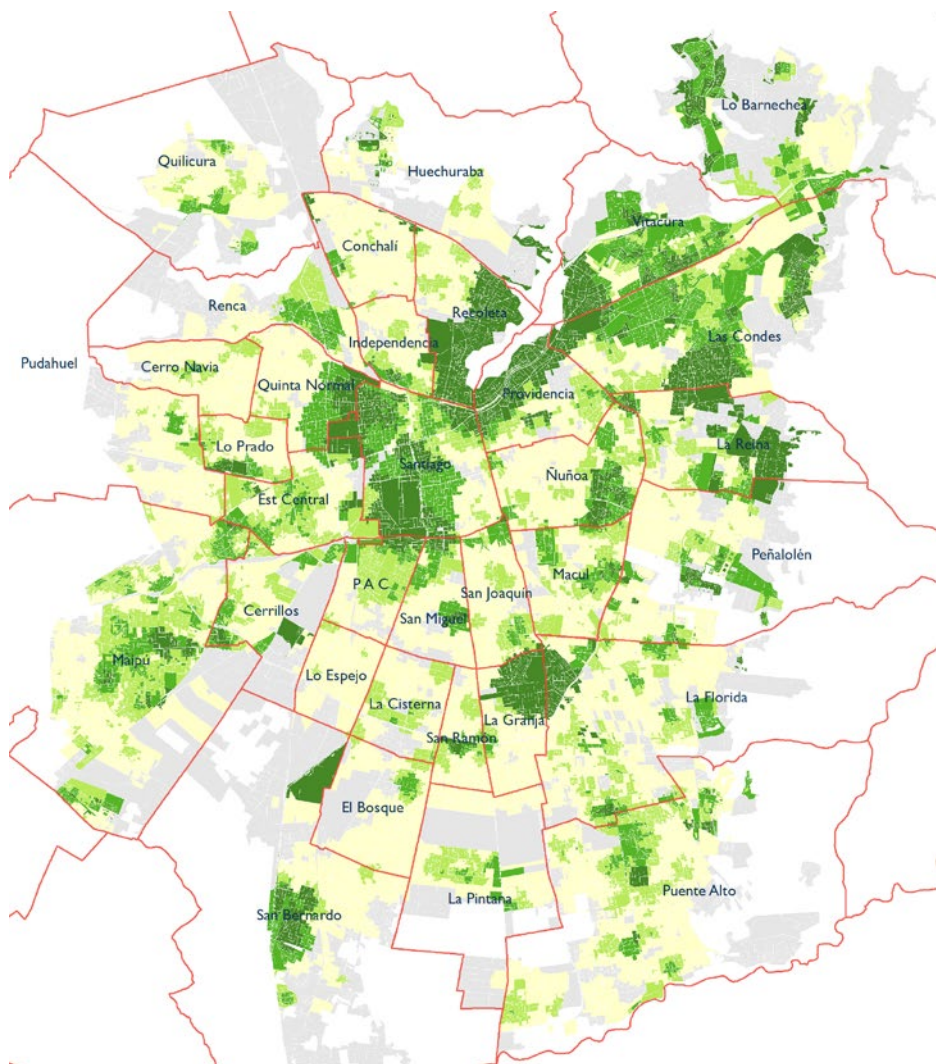
El año lo cerramos con el informe "Bienestar territorial de nuestras familias: Una mirada compleja sobre el entorno" que realizamos junto con el Centro de Inteligencia Territorial de la Universidad Adolfo Ibáñez (CIT-UAI), para determinar las características del entorno donde viven las familias atendidas por nuestro Programa de Emergencia Habitacional (PEH), aplicando el Índice de Bienestar Territorial (IBT) desarrollado por el CIT-UAI, que considera diversos indicadores relativos a las dimensiones de infraestructura, accesibilidad y contexto ambiental del Área Metropolitana de Santiago.

Respecto a la innovación y desarrollos, patrocinamos el prototipo CORFO "Viviendas sociales eco-amigables" que

---

fue desarrollado por C&E y presentado en nuestra Fundación. También, en conjunto con la oficina de Londres de Mott Macdonald, desarrollamos y modificamos nuestra vivienda progresiva para adaptarla a las necesidades de las familias de campos de refugiados de Jordania. El proyecto se enmarca dentro de la investigación "Healthy Housing for the Displaced" liderada por la University of Bath de Inglaterra. El objetivo de esta investigación fue aplicar ingeniería al diseño y construcción de viviendas transitorias aplicando criterios de optimización de bienestar social, salud y confort térmico. Por último, para aprovechar las mermas de material que queda de la fabricación de viviendas, desarrollamos una línea de "muebles con sentido", que fueron parte de la gestión comercial de Fábrica FV, donde incluso se trabajó en el diseño de oficinas de distintos organismos.

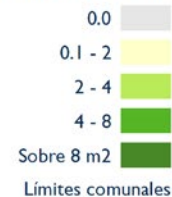




### Accesibilidad a áreas verdes públicas

### Área Metropolitana de Santiago

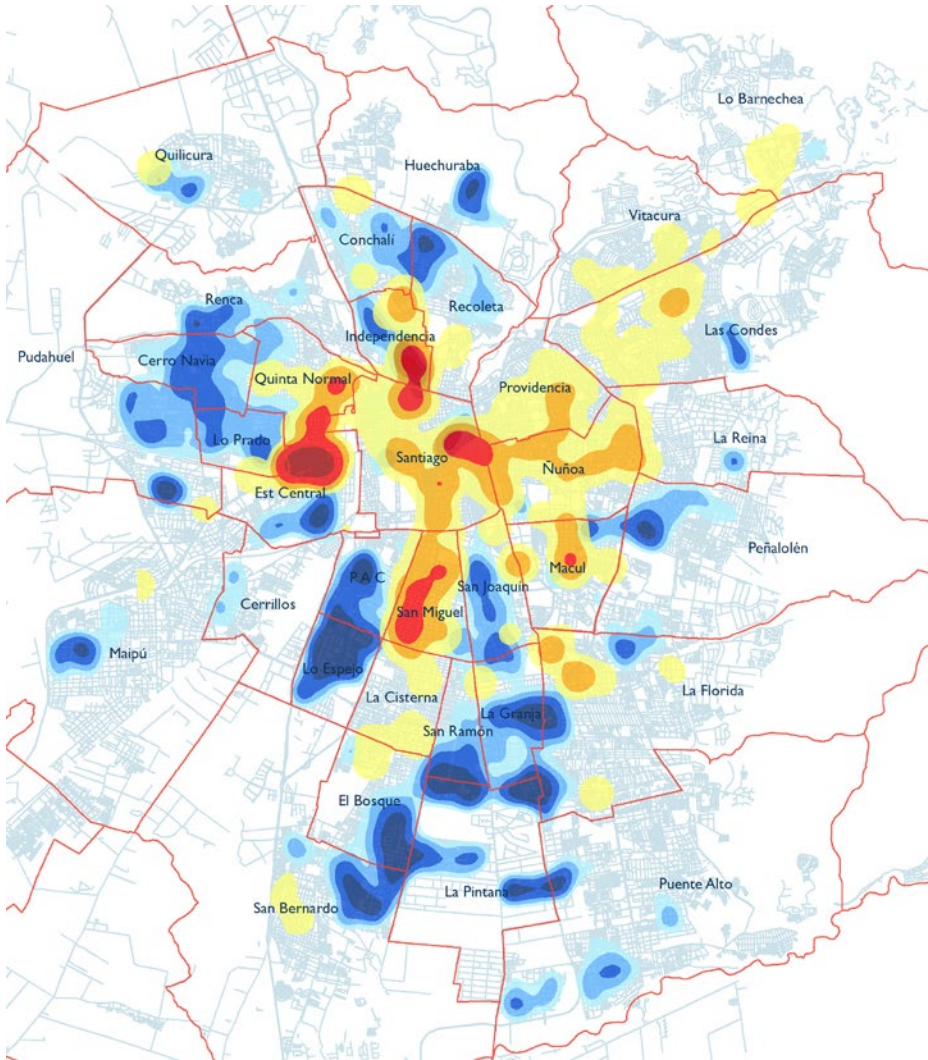
M2 de áreas verdes públicas por habitante a 10 - 30 min



Fuentes:  
 Fundación Vivienda, 2017  
 Instituto Nacional de Estadísticas, 2012  
 Centro Inteligencia Territorial UAI, 2013  
 Centro Políticas Públicas UC, 2017

Autor: Juan Correa, Geógrafo.

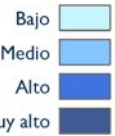




## Déficit habitacional y desarrollo inmobiliario

### Área Metropolitana de Santiago

Déficit habitacional  
niveles de concentración



Nuevos departamentos  
niveles de concentración



Límites comunales



Principales redes viales



Fuentes:  
Fundación Vivienda, 2017.  
Instituto Nacional de Estadísticas, 2017  
Ministerio de Desarrollo Social, 2015

Autor: Juan Correa, Geógrafo.



# Desarrollo de fondos y alianzas



Queremos, a través de propuestas innovadoras, alcanzar el financiamiento de las distintas líneas sociales de la Fundación.

---

Esta Línea se presenta como un área necesaria de desarrollar e implementar para asegurar la sostenibilidad de la Fundación Vivienda y la vinculación de nuestros donantes. En su creación se consideraron las acciones y experiencias anteriores respecto a captación de fondos, para ser capaz de visualizar, coordinar y gestionar estrategias paralelas para cada una de sus líneas de acción.

Durante el 2018, primer año de implementación de área de Desarrollo de Fondos y Alianzas, se aplicó como estrategia acudir a todos los llamados, de manera de ir generando vínculos y acciones que permitieran delinear las acciones a futuro. De este modo, se pudo concretar una alianza con la empresa Carlos Herrera, máster en acero y más, que comprometió el 100% del financiamiento destinado a privados

del proyecto comunitario “Unión para el progreso: Los Álamos + Santa Raquel”. Esta alianza, además, se tradujo en desayunos con trabajadores presentando el proyecto, además de la participación de colaboradores de la empresa como voluntarios en los trabajos de desarme y armado de las viviendas.

La Constructora IFT – Fundamenta también fue un socio comprometido el año 2018, con dos donaciones, una en Santiago y otra en Valparaíso para familias de nuestro PEH. La empresa también se comprometió con las construcciones de estas viviendas, a través del voluntariado corporativo. En la región de Valparaíso también contamos con la Farmacia del Doctor Simi, que realizaron una donación a una familia del PEH y también participaron en la celebración del Día de la Familia de la Escuela Reino de Suecia, llevando



---

entretenimiento a los/as niños/as de la escuela. Vías Chile también se hizo presente con una donación a una familia de la comuna de Renca, que puede vivir dignamente gracias a la instalación de una vivienda de emergencia en un segundo piso; y Simpson Strong sumó un aporte para PEH en la comuna de Recoleta.

En el ámbito de aportes personales, generamos una alianza con la plataforma de Recaudación de la Compañía de Jesús, que permitirá generar recursos estables a socios con aporte mensual.

En diciembre, nos sumamos a la plataforma de crowdfunding Doning, desarrollando una campaña de navidad que invitaba a las personas a donar su regalo como parte de una acción solidaria en esta fecha tan sensible para muchos.



# Fábrica FV



“El gran mérito de diseñar lo que son las mediaguas es de la misma gente que las necesita. El poder de la creatividad ante la emergencia es infinito. Nosotros sólo nos encargamos de industrializarla y de que salgan lo más baratas posible”. Josse Van der Rest SJ



---

Fundación Vivienda cuenta con una capacidad instalada, que permite responder de manera eficiente y eficaz a todos los programas de la organización. En el año 2016, esta unidad de negocio pasa a llamarse “Fábrica FV” y suma a la Dirección de Operaciones un Área Comercial. En su operación anual, la fábrica despacha aproximadamente 1.000 viviendas, contando con la capacidad para responder a las emergencias que surgen a nivel nacional. A su vez, el Área Comercial permite generar recursos para financiar los programas de la Fundación.

Durante el 2018, se despacharon 15.316 m<sup>2</sup>, respondiendo de manera eficaz y eficiente tanto a los requerimientos de ONEMI como a los de nuestro Programa de Emergencia Habitacional. Al desarrollo de la vivienda autosustentable con Sistema A1, de 2017, se

desarrolló un modelo de segunda vivienda de 70 m<sup>2</sup>. A la línea de “muebles con sentido”, diseñados a partir de la materia prima que generan los residuos que obtenemos de nuestra operación ordinaria, se realizaron diversos proyectos de remodelación (incluyendo diseño interior y personalización de muebles) y habilitación (Universidad Alberto Hurtado en 5 oficinas, América Solidaria y Business Social Development).



# Cifras

---

Operación	Anual	Acumulado
	2018	1966-2018
Viviendas de emergencia (mediagua y básica)	714	482.204
Viviendas progresivas	64	2.450
Viviendas definitivas (con subsidio estatal)	0	7.006
Especiales	1	3.231
Kit baño	51	414
Capillas	0	566
Camarotes	0	19.418
Colchones	0	19.236
Mts2 viviendas de emergencia	15.316	8.896.530

<b>Social</b>	<b>2018</b>	<b>1966-2018</b>
Familias atendidas	1.141	455.512
Personas beneficiadas	2.201	2.135.455

**Vivienda definitiva**  
**Programa construcción sitio propio**

<b>Etapa</b>	<b>2018</b>	<b>1966-2018</b>
Entregado	0	26
Construcción	0	36
Postulación subsidio	0	73

# Estados Financieros

## Estados de resultados integrales por función

Al 31 de diciembre de 2018 y 2017

Expresados en miles de pesos chilenos

Estado de Resultados Por Función	Nota	01.01.2018	01.01.2017
		31.12.2018 M\$	31.12.2017 M\$
<b>Estado de resultados</b>			
Ganancia (pérdida)			
Ingresos de actividades ordinarias	17	1,077,156	2,481,469
Costo de ventas	17	-1,018,283	-1,955,180
Ganancia bruta		58,873	526,289
Gasto de administración	18	-722,745	-844,188
Otras ganancias (pérdidas)		206,173	1,634,743
Ingresos Financieros		10,769	103,383
Costos financieros		-106,989	-54,065
Resultado por unidades de reajuste		-10,223	-12,168
Resultado antes de impuestos		-564,142	1,353,994
Gasto por impuestos a las ganancias			-
Resultado del año		-564,142	1,353,994
Otros resultados Integrales			
Pérdidas Actuariales		-9,241	-34,736
<b>Total resultado integral</b>		<b>-573,383</b>	<b>1,319,258</b>

### Estados de situación financiera clasificado

Al 31 de diciembre de 2018 y 2017

Expresados en miles de pesos chilenos

Estado de Situación Financiera Clasificado	31.12.2018		31.12.2017
	Nota	M\$	M\$
Activos			
Activos corrientes			
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	6	574,654	2,199,933
Otros activos financieros, corrientes	7	1,730,595	490,490
Otros activos no financieros, corrientes	8	9,369	7,877
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	9	440,153	515,339
Inventarios	10	140,911	182,266
Activos por impuestos corrientes		18,769	12,373
Activos corrientes totales		2,914,451	3,408,278
Activos no corrientes			
Propiedad, Planta y Equipo	11	3,308,358	3,324,894
Total de activos no corrientes		3,308,358	3,324,894
Total de activos		6,222,809	6,733,172

Patrimonio y pasivos			
Pasivos			
Pasivos corrientes			
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	12	310,289	236,342
Provisiones por beneficios a los empleados corrientes	14	22,434	40,022
Pasivos corrientes totales		332,723	276,364
Pasivos no corrientes			
Provisiones por beneficios a los empleados no corrientes	15	103,897	84,022
Otros Pasivos no financieros, no corrientes	14	80,678	112,370
Total de pasivos no corrientes		184,575	196,392
Total pasivos		517,298	472,756
Patrimonio			
Capital emitido	16	2,847,432	2,847,432
Otras reservas		3,278,047	3,344,387
Ganancias (pérdidas) acumuladas		-419,968	68,597
Resultado Integral			
Patrimonio total		5,705,511	6,260,416
<b>Total de patrimonio y pasivos</b>		<b>6,222,809</b>	<b>6,733,172</b>



