
Reporte Anual 2017



Te estábamos esperando

Índice

6	Nuestra historia
8	Escencia, compromiso y convicción
10	Modelo de trabajo
12	Ejes estratégicos
16	Organigrama
17	Directorio
19	Área Social
25	Participación de actores y redes
29	I+D
33	Fábrica FV
36	Cifras
38	Estados financieros

Nuestra historia

El padre Alberto Hurtado plantea la idea: "Crear un hogar para los que no tienen techo".

Obtiene su personalidad jurídica la Fundación de Viviendas Hogar de Cristo, liderada desde su origen por el sacerdote belga Josse Van der Rest SJ.

1944

1958

1966

1983

Inicio del Programa de Viviendas Hogar de Cristo, con la construcción de viviendas de emergencia.

La Fundación desarrolla el Programa Habitacional en la Región Metropolitana para la construcción de viviendas definitivas.

La Fundación, en adhesión a la beatificación del Padre Hurtado, implementa el programa Bolsón de Pobreza, entregando 7.620 viviendas de emergencia en campamentos de 11 regiones del país.

Fundación de Viviendas Hogar de Cristo cambia de nombre a Fundación Vivienda, renovando su compromiso con los más vulnerables y que aún no logran resolver su situación habitacional.

Fundación Vivienda cumple 50 años reafirmando su compromiso con los más vulnerables de nuestro país, con una actualización permanente de sus programas de atención e incidencia en políticas públicas.

1995

1997

2012

2014

2016

El programa Bolsón de Pobreza se fortalece con la incorporación de estudiantes universitarios para construir las viviendas de emergencia (iniciativa "2000 mediaguas para el 2000" que se convirtió en TECHO-Chile).

Nace el Área de Investigación, Desarrollo e Innovación de Fundación Vivienda, para generar espacios de reflexión e investigación respecto a las nuevas formas de habitar y las innovaciones en procesos de producción.

Esencia, compromiso y convicción

Somos una organización sin fines de lucro y llevamos 51 años al servicio de las familias más vulnerables del país, aportando específicamente a resolver su problema habitacional y promover el habitar digno, entregando soluciones concretas que van desde la emergencia habitacional hasta la vivienda definitiva.

Visión

“Una sociedad justa, sin pobreza ni exclusión, en donde a nadie le falte un techo donde vivir y formar un hogar cuyos valores humanos permanezcan intactos”.

Misión

“Propiciar, mediante acciones directas o indirectas, incluidas las de investigación y desarrollo, la solución integral del problema habitacional o de vivienda que afecte a las personas, familias o grupos sociales que, por sus condiciones económicas insuficientes, están incapacitados para obtenerla”.

Valores

- Justicia e Inclusión Social.
- Solidaridad y Compromiso.
- Sentido de urgencia.
- Excelencia.
- Transparencia.

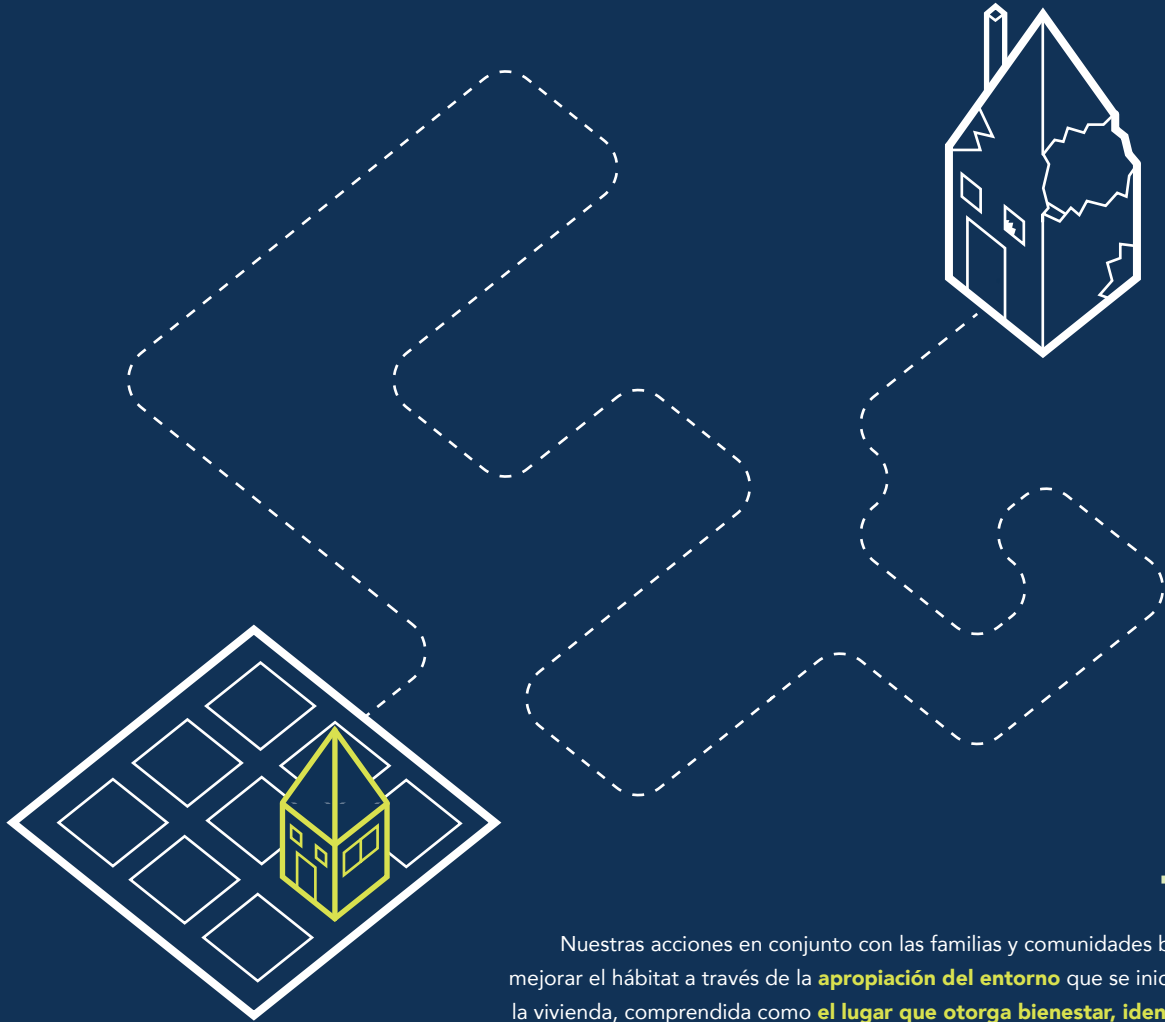
Principios de acción

- Desarrollamos nuestra actividad en función de la necesidad de personas o grupos que preferentemente la requieran.
- Actuamos donde ni el Estado ni el Mercado llegan.
- Actuamos con una respuesta eficaz y un uso eficiente de los recursos.
- Buscamos influir con aportes concretos a políticas públicas.

Modelo de trabajo



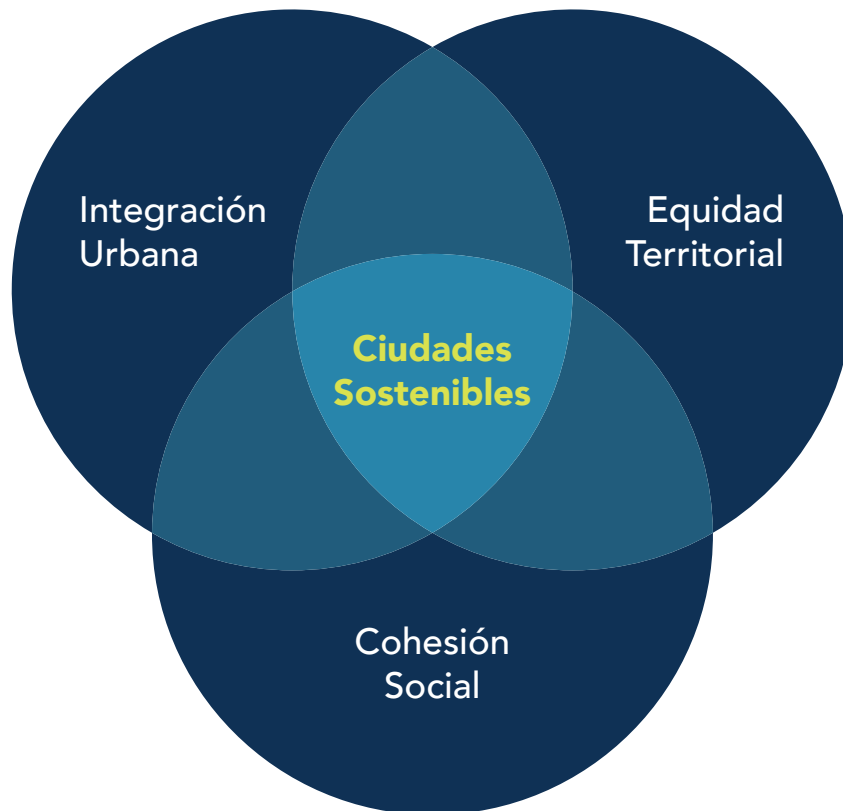
Del derecho a la **vivienda** al derecho a la **ciudad**



Nuestras acciones en conjunto con las familias y comunidades buscan mejorar el hábitat a través de la **apropiación del entorno** que se inicia con la vivienda, comprendida como **el lugar que otorga bienestar, identidad, acceso a servicios y participación**, más que como solamente un cobijo.

Ejes estratégicos

Trabajamos por construir ciudades sostenibles, inclusivas y equitativas, a través de la promoción del acceso universal a una vivienda adecuada.



Modelo de trabajo

¿Cómo trabajamos?

Trabajo en conjunto
Desarrollo de proyectos
Vivienda

El primer paso siempre es establecer un vínculo de confianza y comunicación con la comunidad. Esto se logra a través de reuniones, talleres y actividades que permitan conocer las necesidades y expectativas de los habitantes. A partir de ahí, se diseñan proyectos que respondan a esas necesidades y se ejecutan con la participación activa de la comunidad. Finalmente, se entregan viviendas que son sostenibles y que mejoran la calidad de vida de los habitantes.

El primer paso siempre es establecer un vínculo de confianza y comunicación con la comunidad. Esto se logra a través de reuniones, talleres y actividades que permitan conocer las necesidades y expectativas de los habitantes. A partir de ahí, se diseñan proyectos que respondan a esas necesidades y se ejecutan con la participación activa de la comunidad. Finalmente, se entregan viviendas que son sostenibles y que mejoran la calidad de vida de los habitantes.

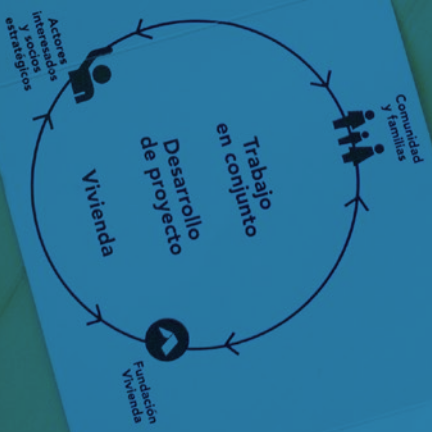
El primer paso siempre es establecer un vínculo de confianza y comunicación con la comunidad. Esto se logra a través de reuniones, talleres y actividades que permitan conocer las necesidades y expectativas de los habitantes. A partir de ahí, se diseñan proyectos que respondan a esas necesidades y se ejecutan con la participación activa de la comunidad. Finalmente, se entregan viviendas que son sostenibles y que mejoran la calidad de vida de los habitantes.

FUNDACIÓN
VIVIENDA



Modelo de trabajo

Nuestro trabajo está constituido por dos líneas de acción: Atender a familias que estén en una situación de vulnerabilidad habitacional (incluye un plan de apoyo familiar para aquellas familias que reciben una donación de vivienda) y apoyar a las familias que no reciben una donación de vivienda.

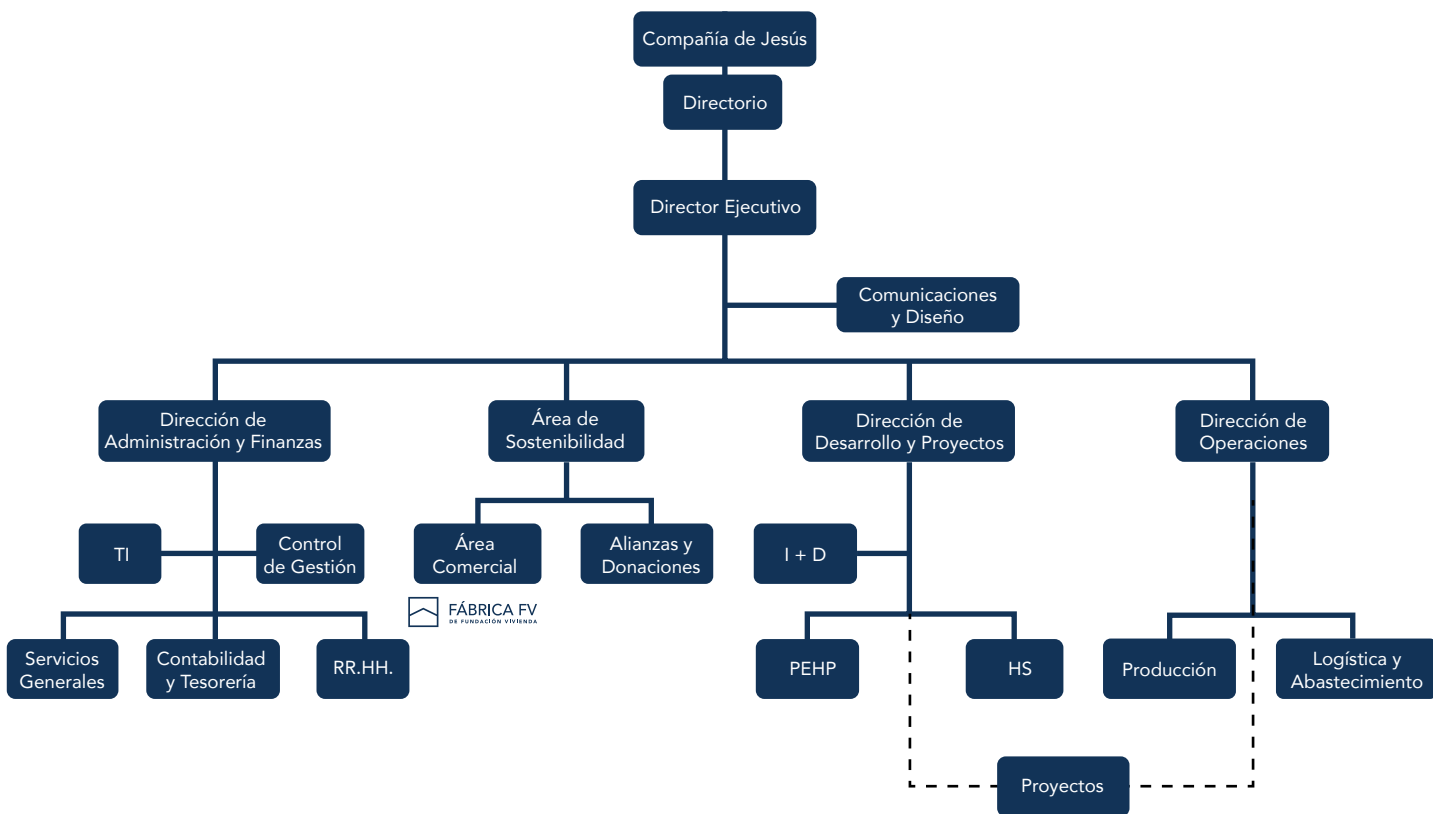


Los que conforman FV



En Fundación Vivienda tenemos a las personas y sus familias en el centro de nuestra acción. Nuestros colaboradores trabajan haciendo honor a ese sello, entregando lo mejor de sí para poder avanzar en el camino hacia un vivir en dignidad.

Organigrama



Directorio

Fundación Vivienda está presidida por un Directorio integrado por siete personas y que se encuentra vigente desde el mes de marzo del año 2016. Todos sus miembros son voluntarios de la Institución, es decir, colaboran en forma desinteresada sin recibir salario u honorario alguno. Su tarea es velar

por el cumplimiento de la misión y de los objetivos de la Fundación descritos en sus estatutos. El Directorio sesiona en forma ordinaria una vez al mes. Durante el año 2017, dos miembros del Directorio cesaron en sus funciones, quedando pendiente su renovación:

Presidente:

José Manuel Mena V.

Vicepresidente:

Alejandra Cetty D.

Secretario:

Ignacio Cruz D.

Tesorero:

Martín Hurtado C.

Capellán:

Nemo Castelli S.J.



Área social

Nos enfocamos en responder a la precariedad habitacional que sufren muchas familias en forma eficiente y eficaz a través de la entrega de soluciones transitorias, lo que le da a la familia un lugar privado, digno y protegido, generando un sentimiento de propiedad que se transforma en el primer paso para una vida digna. Del mismo modo, la atención personalizada permite que se pueda entregar una asesoría directa a las personas que necesiten una guía para postular a algún programa de vivienda definitiva del Estado.

Área Social



Programa de Emergencia Habitacional (PEH)

El programa de Emergencia Habitacional, atiende a familias que se encuentran en situación de urgencia y/o precariedad socio-habitacional de familias, grupos o comunidades que por sus condiciones socioeconómicas no pueden resolver la situación por sus propios medios.

Metodología

Por medio de una evaluación y en función de la realidad socioeconómica y vulnerabilidad de la persona, las profesionales del Programa de Emergencia Habitacional realizan la asignación de una solución de emergencia, la que es financiada a través de un sistema solidario: la persona beneficiada realiza un aporte, el cual se completa con una donación de la Fundación Vivienda. El aporte de las personas se define de acuerdo a sus posibilidades y en concordancia con el resultado de su evaluación. En otros casos, existe un aporte de municipio u otra entidad que colabora con el financiamiento.

PEH en números (2017)

Familias atendidas

1.334

familias que viven en situación de precariedad habitacional.

Familias beneficiadas

943

familias recibieron una solución de emergencia.

Plan de Apoyo Familiar

5 familias ingresaron al Plan de Apoyo Familiar, recibiendo un acompañamiento durante 8 meses para resolver diversas situaciones de vulnerabilidad.

Municipios en convenio

17

municipios están con convenio con nuestro Programa de Emergencia.

Línea Comunitaria

La Línea Comunitaria tiene como objetivo desarrollar acciones que permitan superar condiciones de precariedad del hábitat de comunidades y familias de sectores vulnerables, que posean barreras de acceso a la vivienda definitiva, mediante estrategias de cohesión social. Este trabajo se realiza en conjunto con las familias participantes, los dirigentes y organizaciones del sector.

Metodología

Los proyectos de la Línea Comunitaria consideran los siguientes elementos: participación activa de los beneficiarios directos y vecinos aledaños, trabajo articulado por lo menos con la municipalidad e idealmente con otras fundaciones e instituciones, la obtención de una vivienda modular bajo la línea de precariedad habitacional (con diseño participativo y producida por Fundación Vivienda) para cada familia beneficiaria directa y autogestión de recursos.

Línea Comunitaria en números

Proyectos en ejecución

2

uno en la comuna de La Florida (villas Los Álamos y Santa Raquel) y otro en La Granja (población Joao Goulart).

Familias participantes

7

en el proyecto "Unión para el progreso: Los Álamos + Santa Raquel)

Convenios

2

para el proyecto Los Álamos + Santa Raquel (Colegio Santa María de Lo Cañas y Vicaría de la Pastoral Social Caritas).

Levantamientos sociales y técnicos

35

en la comuna de La Granja, para seleccionar participantes.

Aporte municipal asegurado

20%

tras firma de convenio con Municipalidad de La Granja (proyecto Joao Goulart).

Durante el 2017, siete familias de las villas Los Álamos y Santa Raquel (La Florida) comenzaron su trabajo comunitario para renovar sus viviendas. Han realizado 18 actividades de autogestión y un bingo, como acciones para recaudar los fondos que financiarían sus nuevas viviendas, las que fueron diseñadas participativamente por las familias. Asimismo, se realizaron las actividades de evaluación y levantamiento de casos para el nuevo proyecto en la comuna de La Granja.

Programa de Habitabilidad Permanente

El Programa de Habitabilidad Permanente de Fundación Vivienda tiene como objetivo lograr que las familias, o grupos sociales, puedan concretar una solución definitiva y sustentable que les permita desarrollar una vida digna y con esperanza de un futuro más próspero.

Metodología

La Fundación está constituida como Entidad Patrocinante (encargada de la gestión, diseño y obtención de subsidios) y actúa asesorando y acompañando a las familias y grupos de familias en el desarrollo y postulación de proyectos que pueden ser presentados al Ministerio de Vivienda y Urbanismo para la obtención del subsidio habitacional y posterior construcción de la vivienda definitiva.

PEH en números (2017)

Año formación

1983

fue el año en el que Fundación Vivienda comenzó con su programa de construcción de viviendas definitivas

Viviendas entregadas

1.562

en más de 30 años de actividad

Comunas

31 comunas

ubicadas en su mayoría en la Región Metropolitana.

Durante el año 2017 se concretó el cierre y entrega final del proyecto "El Amanecer de Aculeo", en Paine, en el que 5 familias obtuvieron su vivienda definitiva. Asimismo, comenzaron las primeras acciones para desarrollar proyecto piloto en Densificación Predial, en la comuna de La Granja, con 4 familias de la población Malaquías Concha.



Participación de actores y redes



Nos relacionamos con el entorno y otras personas y organizaciones, realizando acciones conjuntas que permiten avanzar en dar cumplimiento a nuestra misión, generando sinergia y aportes en distintas áreas, valorando la diversidad.

Durante el verano de 2017 se produjo una serie de incendios forestales en la zona centro-sur de Chile, que afectó más de 500 mil hectáreas entre las regiones de Coquimbo y Los Lagos y dejó a más de 3 mil personas damnificadas tras la destrucción de más de mil viviendas. Durante la emergencia, como Fundación respondimos al llamado de la ONEMI para coordinar la acción con las familias afectadas, junto a los voluntarios de TECHO-Chile. Fueron 305 las viviendas progresivas que enviamos a la zona, aliviando el dolor y pesar de estas familias que debieron reiniciar sus vidas.

Durante el mes de marzo abrimos nuestra fábrica en el marco de la primera versión de OH! Stgo (Open House Stgo), evento reconocido a nivel internacional que nació en Londres y se ha expandido a diferentes ciudades del mundo, como Nueva York,

Chicago, Barcelona, Tel Aviv, Roma, Buenos Aires, Monterrey, Lisboa, entre otras. Participamos además en distintos eventos y ferias de innovación, emergencias y diseño digital, donde instalamos una vivienda progresiva con el Sistema A1, que entrega autonomía desde el primer día tras una emergencia.

“La voluntad de la sociedad es la fuerza que necesitamos hoy” es un lema que nos identifica. En este sentido es que durante 2017 firmamos convenios de colaboración con el Colegio Andree, Universidad Central y Smart Propiedades. Asimismo fuimos invitados a participar de la Red de Innovación de Chile (RICH), siendo la única organización de la sociedad civil. Gracias a un trabajo coordinado con otras instituciones, pudimos albergar trabajos voluntarios de estudiantes de la Universidad Bernardo O’Higgins y del

colegio Compañía de María Seminario.

En octubre pudimos organizar en forma conjunta un fin de semana de construcciones de viviendas para familias de nuestro Programa de Emergencia Habitacional (PEH) con estudiantes de las carreras de Ingeniería e Ingeniería Comercial de la P. Universidad Católica de Chile, logrando llevar esperanza y dignidad a once familias.

En el ámbito internacional, recibimos la visita de cinco estudiantes de 5 alumnos de MBA de la Cass University de Londres, Inglaterra (provenientes de Gran Bretaña y España) estuvieron de visita en nuestra Fundación realizando asesorías sobre innovación y nuevos productos que ayuden a mantener la sostenibilidad de nuestra organización.



I+D

—

Generamos reflexión, investigación e incidencia respecto de los procesos de producción social de hábitat, las nuevas formas de habitar de la población vulnerable y la innovación tipológica de la vivienda de interés social, como elementos claves para la construcción de ciudades integradas y menos desiguales

El Área de Investigación, Desarrollo e Innovación (I+D+i) nació en septiembre de 2014 para responder a la creciente necesidad de espacios de reflexión e investigación respecto de los procesos de producción social de hábitat, las nuevas formas de habitar de la población vulnerable y la innovación tipológica de la vivienda de interés social, como elementos claves para la construcción de ciudades integradas y menos desiguales. Los objetivos son tener impacto en la discusión y diseño de políticas públicas, así como relevar los procesos alternativos a los propuestos por el Estado y el mercado.

Durante 2017, la Investigación se centró en sistematizar el conocimiento adquirido a través del sistema informático de nuestro Programa de Emergencia Habitacional, proceso que permitió contar con un perfil detallado de las características socio-

habitacionales de nuestras familias, a publicarse en el año 2018.

Respecto a la innovación y desarrollos, Fundación Vivienda fue auspiciador del 13er Encuentro Mundial de laboratorios de Fabricación Digital, FAB13, que por primera vez se hizo en Chile, organizado por FabLab Santiago. Al encuentro asistió Alastair Parvin, co-creador de WikiHouse, quien dio una charla en nuestra Fundación, donde además se gestionó la fabricación de un prototipo de esta vivienda. En el Festival que cerró este encuentro, nuestro director ejecutivo, Felipe Arteaga, participó en una charla abierta en el GAM.





Fábrica FV



“El gran mérito de diseñar lo que son las mediaguas es de la misma gente que las necesita. El poder de la creatividad ante la emergencia es infinito. Nosotros sólo nos encargamos de industrializarla y de que salgan lo más baratas posible”. Josse Van der Rest SJ



Fundación Vivienda cuenta con una capacidad instalada, que permite responder de manera eficiente y eficaz a todos los programas de la organización. En el año 2016, esta unidad de negocio pasa a llamarse “Fábrica FV” y suma a la Dirección de Operaciones un Área Comercial. En su operación anual, la fábrica despacha 1.800 viviendas, contando con la capacidad para responder a las emergencias que surgen a nivel nacional. A su vez, el Área Comercial permite generar recursos para financiar los programas de la Fundación.

Durante el 2017, se despacharon 34.177 m², respondiendo de manera eficaz y eficiente a los requerimientos de ONEMI tras los incendios forestales del verano. Este contexto de emergencia no impidió que se avanzara en desarrollos innovadores, tales como el Sistema A1, el cual consiste en la

instalación de un baño seco, paneles de energía solar y bidón de agua potable con lavaplatos de cocina convencional y sistema de descarga para el agua.

El director de Operaciones de Fundación Vivienda, Miguel Mora, estuvo en Alemania participando del programa “Fit for Partnership with Germany”, auspiciado por el ministerio de Economía del país europeo. En este viaje pudo conocer ejemplos y tecnologías que contribuirán a mejorar los procesos de producción de viviendas de Fábrica Fundación Vivienda. Realizó visitas a fábricas de viviendas, maquinarias y paneles, una feria de construcción y sostuvo encuentros con distintos proveedores, chilenos y alemanes, para generar alianzas de colaboración.

Cifras

Operación	Anual	Acumulado
	2017	1966-2017
Viviendas de emergencia (mediagua y básica)	1.169	481.49
Viviendas progresivas	484	2.386
Viviendas definitivas (con subsidio estatal)	0	7.006
Especiales	0	3.23
Kit baño	325	363
Capillas	0	566
Camarotes	0	19.418
Colchones	0	19.236
Mts2 Viviendas de emergencia	34.177	8.881.214

	Anual	Acumulado
Social	2017	1966-2017
Familias atendidas	1.334	454.371
Personas beneficiadas	2.709	2.133.254

Vivienda definitiva Proyecto construcción sitio propio	Anual	Acumulado
Etapa	2017	1966-2017
Entregado	5	26
Construcción	0	36
Postulación subsidio	0	73

Estados Financieros

Estado de Situación Financiera Clasificado	31.12.2017		31.12.2016
	Nota	M\$	M\$
Activos			
Activos corrientes			
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	6	2.199.933	579.397
Otros activos financieros. corrientes	7	490.490	454.707
Otros activos no financieros. corrientes	8	7.877	4.915
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	9	515.339	870.189
Inventarios	10	182.266	151.847
Activos por impuestos corrientes		12.373	50.928
Activos corrientes totales		3.408.278	2.111.983
Activos no corrientes			
Propiedad Planta y Equipo	11	3.324.894	4.731.164
Total de activos no corrientes		3.324.894	4.731.164
Total de activos		6.733.172	6.843.147

Patrimonio y pasivos			
Pasivos			
Pasivos corrientes			
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	12	236.342	297.914
Provisiones por beneficios a los empleados corrientes	14	40.022	51.613
Pasivos corrientes totales		276.364	349.527
Pasivos no corrientes			
Provisiones por beneficios a los empleados no corrientes	14	84.022	120.325
Otros Pasivos no financieros no corrientes	13	112.370	175.762
Total de pasivos no corrientes		196.392	296.087
Total pasivos		472.756	645.614
Patrimonio			
Capital pagado	15	2.847.432	2.847.432
Otras reservas		68.597	4.635.498
Ganancias (pérdidas) acumuladas		3.344.387	(1.285.397)
Patrimonio total		6.260.416	6.197.533
Total de patrimonio y pasivos		6.733.172	6.843.147



FUNDACIÓN
VIVIENDA